

otazka č. 45

Prezentujte vlastní zamyšlení nad problémy využití moderních IT v ekonomicko-matematických systémových přístupech řešení manažerských rozhodovacích přístupů.

Manažerské rozhodování v praxi není tak jednoduché a problémy, které se řeší jsou mnohem složitější. Proto manažeři využívají výpočetní systémy, které jsou k takovýmto účelům navrženy. Manažer musí také splňovat určité předpoklady pro řešení problémů a mít dostatečnou kvalifikaci.

Velmi důležitým krokem řešení problému je jeho identifikace z hlediska matematického modelování. Pokud se jedná o standardní často řešený problém, potom manažer volí jeden ze standardních modelů. Případně použije kombinaci různých metod a technik. V praxi se můžeme narazit i na nové a nepopsané problémy a zde může manažer buď upravit standardní modely nebo je v některých případech nucen vytvořit model nový.

Některé firmy využívají velmi sofistikovaných modelů, ale většina firem dává přednost modelům, které jsou „rozšiřovatelné“, tj. je možné se v nich vyznat, a vědět, tak, co s čím v modelu souvisí. Vysoce sofistikované „black-box“ modely, kterým rozumí pouze jejich tvůrce, velmi často neekonom, jsou pro management firmy málo platné. Proto mezi důležité parametry modelu vždy na prvním místě patří transparentnost a srozumitelnost.

Samotný výpočet modelu už provádí výpočetní systém a zde by se měl klást důraz na jednoduchost ovládání softwaru, který výpočet zajišťuje. Výstup by měl být přehledný a čitelný, aby mohl manažer správně interpretovat výsledky. Firmy by měli manažerům zajišťovat pravidelný přísun informací např. formou školení.